

## **GERENCIAMENTO DE RISCOS**

### ***CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DE OBRA DE CONSTRUÇÃO DE PRAÇA PÚBLICA COM ÁREA DE LAZER NA RUA ARNALDO PEREIRA – BAIRRO MALVÃO – SANTA MARIA DA VITÓRIA – BA***

#### **1. OBJETIVO**

O presente Plano de Gerenciamento de Riscos tem por finalidade estabelecer procedimentos de identificação, monitoramento, controle e tratamento dos riscos relacionados ao processo licitatório, contratação e execução da obra de construção da Praça Pública com Área de Lazer na Rua Arnaldo Pereira, Bairro Malvão, ao fundo do INSS, no Município de Santa Maria da Vitória – BA, em conformidade com a Lei Federal nº 14.133/2021.

O gerenciamento de riscos busca reduzir impactos negativos sobre prazo, custo, qualidade e execução contratual, assegurando maior eficiência administrativa e adequada aplicação dos recursos públicos.

#### **2. DIRETRIZES DO GERENCIAMENTO DE RISCOS**

O gerenciamento de riscos observará as seguintes diretrizes:

- prevenção de falhas no planejamento e execução contratual;
- monitoramento contínuo da execução da obra;
- adoção de medidas corretivas imediatas;
- atuação preventiva da fiscalização contratual;
- compatibilização entre projetos, orçamento e execução;
- garantia da qualidade dos serviços executados;
- cumprimento das normas técnicas, ambientais e de segurança do trabalho;
- observância dos princípios da eficiência, economicidade e interesse público.

#### **3. ETAPAS DO GERENCIAMENTO DE RISCOS**

##### ***3.1 Identificação dos riscos***

Consiste no levantamento dos eventos que possam comprometer:

- a licitação;
- a execução da obra;
- o cronograma;
- a qualidade dos serviços;
- o equilíbrio econômico-financeiro do contrato;
- a segurança da obra;
- o atendimento ao interesse público.

### **3.2 Análise dos riscos**

Os riscos identificados serão avaliados considerando:

- probabilidade de ocorrência;
- impacto sobre prazo, custo e qualidade;
- capacidade de prevenção;
- capacidade de mitigação.

### **3.3 Tratamento dos riscos**

O tratamento dos riscos ocorrerá mediante:

- medidas preventivas;
- fiscalização contínua;
- controles administrativos;
- adequações técnicas;
- aplicação de penalidades contratuais quando necessário.

### **3.4 Monitoramento dos riscos**

O monitoramento ocorrerá durante toda a execução contratual por meio de:

- acompanhamento do cronograma físico-financeiro;
- relatórios técnicos;
- medições periódicas;
- registros fotográficos;
- diário de obra;
- reuniões técnicas de acompanhamento;
- emissão de notificações e pareceres técnicos.

## **4. GERENCIAMENTO DOS PRINCIPAIS RISCOS**

<b>RISCO</b>	<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	<b>AÇÃO DE CONTROLE</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
Falhas em projetos e quantitativos	Revisão técnica e compatibilização dos projetos	Conferência permanente durante a execução	Equipe Técnica
Atraso na execução da obra	Fiscalização do cronograma físico-financeiro	Notificação e reprogramação das etapas	Fiscal do Contrato
Materiais de baixa qualidade	Controle tecnológico e exigência de especificações	Rejeição de materiais inadequados	Fiscal Técnico
Aumento excessivo dos insumos	Planejamento adequado da contratação	Aplicação das regras de reajuste contratual	Gestão Contratual
Falhas executivas	Acompanhamento técnico contínuo	Correção imediata dos serviços	Fiscalização
Acidentes de trabalho	Exigência de EPIs/EPCs e cumprimento das NRs	Paralisação parcial até regularização	Contratada

RISCO	AÇÃO PREVENTIVA	AÇÃO DE CONTROLE	RESPONSÁVEL
Problemas de drenagem	Compatibilização técnica dos projetos	Correções executivas necessárias	Equipe Técnica
Danos ambientais	Implementação do PGRCC	Fiscalização ambiental da obra	Contratada
Descumprimento das normas de acessibilidade	Conferência prévia dos projetos	Correção imediata dos serviços	Fiscal Técnico
Paralisação da obra	Verificação da capacidade operacional da empresa	Aplicação de sanções e eventual rescisão	Administração

## 5. RESPONSABILIDADES

### *Administração Pública*

- designar fiscais e gestores do contrato;
- acompanhar a execução contratual;
- monitorar os riscos identificados;
- aplicar medidas corretivas e penalidades quando necessárias.

### *Fiscalização Técnica*

- acompanhar a qualidade dos serviços;
- verificar conformidade com projetos e normas técnicas;
- registrar ocorrências no diário de obra;
- emitir relatórios e notificações técnicas.

### *Contratada*

- executar os serviços conforme projeto e contrato;
- cumprir normas trabalhistas, ambientais e de segurança;
- adotar medidas preventivas de controle dos riscos;
- corrigir falhas identificadas pela fiscalização.

## 6. PROCEDIMENTOS DE CONTROLE

Durante a execução contratual deverão ser adotados os seguintes controles:

- acompanhamento físico-financeiro da obra;
- controle de medições;
- conferência dos materiais aplicados;
- fiscalização diária dos serviços;
- controle de qualidade dos serviços executados;
- verificação do cumprimento das normas de segurança;
- emissão de relatórios técnicos periódicos;
- atualização do cronograma quando necessário.

## **7. MEDIDAS DE CONTINGÊNCIA**

Na ocorrência de riscos que impactem significativamente a execução contratual, poderão ser adotadas as seguintes medidas:

- reprogramação do cronograma;
- reforço da fiscalização;
- substituição de materiais ou serviços inadequados;
- aplicação de advertências e multas;
- suspensão parcial de serviços;
- rescisão contratual;
- realização de nova contratação, quando cabível.

## **8. CONCLUSÃO**

O presente Gerenciamento de Riscos estabelece mecanismos preventivos e corretivos destinados à redução dos riscos inerentes à contratação e execução da obra de construção da praça pública no Bairro Malvão, assegurando maior controle administrativo, eficiência na fiscalização e adequada execução do objeto contratado.

A adoção das medidas previstas contribuirá para garantia da qualidade da obra, cumprimento dos prazos, observância das normas técnicas e correta aplicação dos recursos públicos, em conformidade com a Lei Federal nº 14.133/2021.

Santa Maria da Vitória – BA, 15 de maio de 2026.

Caio Oliveira Almeida Santos  
Eng. CREA 3000092282 BA  
Coordenador de Serviços Públicos